



# ADRIAN LOSPĂ

## DESPRE MINE

Consultant, trainer și scriitor. Am peste 8 ani de experiență în a ajuta companiile să-și îmbunătățească procesele interne și să atingă țintele dorite de performanță. În această perioadă am obținut rezultate semnificative atât în fabrici, cât și în companii de tip BPO sau SSC. Am dat o mână de ajutor în definirea strategiilor la nivel organizațional precum și la implementarea acestora la nivel de departament și individual sub forma unor obiective acționabile. Experiența mea este modelată prin învățarea continuă și utilizarea conceptelor Lean Management, TPS și Six Sigma.

## CONTACT

+40721540128

[adrian.lospa@gmail.com](mailto:adrian.lospa@gmail.com)

[linkedin.com/in/adrian-lospa](https://www.linkedin.com/in/adrian-lospa)

## ACTIVITĂȚI ȘI INTERESE

Scrisul (cărți, articole), Cititul, Crearea de conținut video, Interacțiuni cu oameni la nivel global

## CĂRȚI PUBLICATE

Lospa A.M., Improving what matters – how to get and excel in a continuous improvement role, Self-published, 2021  
<https://gumroad.com/l/VWUOO>

## CERTIFICĂRI

Certificare Six Sigma Black Belt | Wipro | 2019  
Certificare Six Sigma Black Belt | Cameron | 2016  
Certificare Six Sigma Black Belt (ASQ CSSBB) | American Society for Quality | 2015  
Certificare Six Sigma Green Belt | Cameron | 2014  
8D – Specialist Rezolvare Probleme | TUV | 2012

## EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

### Manager îmbunătățire procese - Lean Leader

General Electric Aviation – București, Romania  
Septembrie 2019 – 2021

- Responsabil pentru implementarea Lean la nivelul întregii fabrici, prin dezvoltarea capacității și a motivației necesare;
- Colaborare cu fabricile din alte țări în vederea organizării și coordonării evenimentelor de îmbunătățire continuă - Lean Academy;
- Prezentarea și implementarea soluțiilor de automatizare (Excel, VBA, Robotic Process Automation) în cadrul departamentelor suport;
- Identificarea și simplificarea proceselor de lucru în producție, vânzări, planificare, achiziții, calitate

### Manager Calitate și îmbunătățire procese - Lean Six Sigma Black Belt

Wipro Technologies – București, Romania  
Martie 2016 – Septembrie 2019

- Coaching și mentoring în vederea dezvoltării și derulării proiectelor de îmbunătățire (tip Lean Six Sigma);
- Coaching al echipelor participante în proiecte de îmbunătățire în vederea atingerii target-urilor dorite; crearea unui mediu de lucru corespunzător, unde ideile fiecăruia sunt împărtășite;
- Identificarea oportunităților de îmbunătățire a proceselor cu ajutorul automatizărilor (VBA, Robotic Process Automation);
- Trainer pentru programe de training tip Green Belt, Lean, Kaizen în vederea dezvoltării capacității echipelor participante în proiecte de îmbunătățire;
- Coordonarea activităților tip Kaizen (îmbunătățire rapidă) derulate împreună cu echipele de management și operaționale;
- Transpunerea inițiativelor la nivel de corporație în practici și procese la nivel local;
- Audituri de proces și standardizare conform ISO 9001.

### Manager îmbunătățire procese - Business Leader - Lean Six Sigma Black Belt

Cameron – Campina, Romania  
Mai 2014 – Martie 2016

- Coaching și mentoring în vederea dezvoltării și derulării proiectelor de îmbunătățire (tip Lean Six Sigma) pentru îmbunătățirea la nivel de fabrică, a echipelor din departamentul de producție și alte departamente suport;
- Îndrumarea și pregătirea angajaților în vederea obținerii certificării interne tip Green Belt;
- Colaborare cu managerii în vederea atingerii obiectivelor operaționale;
- Trainer pentru programe de training tip Green Belt, Lean, Kaizen în vederea dezvoltării capacității echipelor participante în proiecte de îmbunătățire;
- Coordonarea analizelor de identificare a cauzelor rădăcina în cazul problemelor de calitate împreună cu echipele de management și de producție;
- Coordonarea activităților tip Kaizen (îmbunătățire rapidă) derulate împreună cu echipele de management și de producție.

## APTITUDINI

🧠 Jucător de echipă, Comunicare la toate nivelurile (executiv până la niveluri superioare de management), Rezolvare probleme, Atitudine creativă

📊 Statistică (Minitab, R)

🤖 Automatizarea proceselor digitale (Robotic Process Automation: UiPath Studio)

📊 Analiză și diseminare date: Excel, Tableau, Power BI

📄 Întocmire Scheme logice: Visio

## Global Rotational Development Program Trainee

Cameron – Campina, Romania & Singapore

Martie 2012 – Mai 2014

- Producție – coordonarea proiectelor de lucru în fabrică;
- Project Management (Singapore) - monitorizarea proiectelor de fabricare echipament petrolier pe toată durata de viață a acestora; organizarea testelor de acceptare fabricatie (Factory Acceptance Tests);
- Controlul Calității – coordonarea activităților de control al calității în cadrul fabricii; participare în cadrul auditurilor de furnizori;
- Inginerie de proces – dezvoltarea de noi strategii de prelucrare și moduri de lucru pentru prelucrarea pieselor în cadrul fabricii; standardizarea proceselor.

## Programator CNC

Cameron – Câmpina, Romania

Iunie 2010 – Martie 2012

- Crearea de programe CNC pentru mașini Toyoda de frezat orizontale în 4 axe cu unități de control Tip Fanuc, folosind softuri CAM specializate (Edgecam);
- Colaborare cu departamentul de producție în vederea stabilirii și menținerii unor procese și proceduri de lucru standard, precum și în vederea îndeplinirii programului de producție.

## EDUCAȚIE

### Studii de doctorat (2017-2022) - Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești

Cercetări privind comportarea la eroziune a curbelor și coturilor folosite la realizarea conductelor tehnologice și de transport produse petroliere lichide

### Studii de masterat (2009 – 2011) - Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești

Inginerie Mecanică - Managementul riscului și ingineria fiabilității utilajului petrolier și petrochimic

### Studii de licență (2004 – 2009) - Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești

Inginerie Mecanică - Inginerie economică în domeniul mecanic

## PROIECTE

### Perioadă: 2019 – prezent

- ✓ Determinarea fluxului de materiale și de informație în secția de producție 🗨️ *Identificare timp total de fabricație și constrângeri actuale*
- ✓ Reducerea timpului de inspecție CMM al pieselor 🗨️ *Determinarea capabilității procesului | reducere timpului de inspecție cu 60%*
- ✓ Reducerea timpului de schimbare a pieselor pe mașină în secție 🗨️ *Reducere de costuri \$20K | reducere timp de schimbare cu 35%*
- ✓ Îmbunătățirea procesului de ajustură a pieselor în secție 🗨️ *Reducere timp de procesare cu 70% | Simplificarea procesului*
- ✓ Implementare tablou de bord indicatori de performanță (PowerBI) 🗨️ *Vizibilitate la nivel de zi a indicatorilor de performanță*
- ✓ Automatizarea procesului de calcul a necesarului de materie primă 🗨️ *Reducere a timpului de pregătire cu 99%*

### Perioadă: 2016 – 2019

- ✓ Îmbunătățirea procesului de salarizare 🗨️ *Impact în cash flow de \$80K | Reducere timp de procesare*
- ✓ Suport Tehnic - Îmbunătățire rata de răspuns chestionare satisfacție clienți 🗨️ *Creștere de 20%*
- ✓ Automatizarea procesului de management a comenzilor de la clienți 🗨️ *Reducere de costuri \$130K*
- ✓ Suport Tehnic – Transformare proces 🗨️ *~30 idei de îmbunătățire | Tablou de bord Power BI | Strategie de management a cazurilor deschise*
- ✓ Suport Tehnic - Creșterea satisfacției clienților 🗨️ *Creștere NSAT cu 4%*
- ✓ Îmbunătățirea procesului de introducere a comenzilor în sistem 🗨️ *Reducere a timpului cu 78%*
- ✓ Îmbunătățirea proceselor de raportare 🗨️ *Reducere a timpului cu 99.5%*
- ✓ Determinarea fluxului de materiale și informații de la comandă produs de la încasare bani de la client 🗨️ *Determinare timp total și constrângeri actuale*

### Perioadă: 2012 – 2016

- ✓ Determinarea fluxului de materiale și informații a principalelor familii de produse 🗨️ *Determinare timp total și constrângeri actuale*
- ✓ Creșterea procentului de utilizare a echipamentelor în secția de producție 🗨️ *Reducere de costuri \$80K | reducere timp de schimbare a pieselor cu 25%*
- ✓ Reducerea costurilor lunare cu materiale indirecte 🗨️ *Reducere de costuri \$582K*
- ✓ Reducerea timpului de schimbare a pieselor pe mașină în secție 🗨️ *Reducere de costuri \$60K | reducere timp de schimbare cu 44%*
- ✓ Reducere costuri asociate cu sudura materialelor 🗨️ *Reducere de costuri \$3.1MM | Reducere timp total cu 71%*