

PLAN MANAGERIAL

Programul managerial are la bază obiectivele strategice aplicate de conducerea Universității de Petrol –Gaze din Ploiești, reprezentată de Rector Prof.univ.habil.dr.ing Florinel Dinu, Legea Educației Naționale nr. 1/2011, Carta Universității Petrol- Gaze din Ploiești și normele ARACIS în vigoare. Planul Managerial susține obiectivele strategice ale Facultății de Ingineria Petrolului și Gazelor în domenii de activitate precum cel didactic și de cercetare științifică, organizatoric, atragerea de resurse financiare, baza materială, resurse umane, promovarea facultății, legatura cu mediul academic și economic, creșterea prestigiului facultății de Ingineria Petrolului și Gazelor la nivel național și internațional.

Având în vedere *caracterul de unicitate* al Facultății de Ingineria Petrolului și Gazelor, consider că se impune, în primul rând, o intensificare a colaborării dintre facultatea noastră și facultățile similare, sau apropiate ca profil, din străinătate în vederea formării de specialiști cu pregătire superioară în domeniul industriei de petrol și gaze.

Experiența dobândită la Institutul Francez de Petrol, stagiul de specializare în perioada 1992-1993, la CUST – astăzi Polytech de Clermont-Ferrand, ca vicepreședinte CITEF (Conférence Internationale de Formation de Techniciens et Ingénieurs de la Francophonie), responsabil pentru zona a 5-a – Europa Centrală și Orientală, Asia de Sud-Est, Caraibe, din mai 2008, consider că sunt în măsură a stabili contracte de colaborare atât pentru cadrele didactice cât și pentru studenți. La propunerea subsemnatului, din luna mai 2000 și până în prezent, 15 studenți și 8 cadre didactice de la universitatea noastră au fost prezenți la Universitatea Blaise Pascal din Clermont-Ferrand, respectiv 5 studenți francezi au efectuat câte un stagiul de trei luni la unități de profil din țară (Ploiești, Tg. Mureș, Constanța și Oradea). În același timp, în perioada 2003-2006 am fost responsabil din partea UPG Ploiești pentru Proiectul internațional ENK6-2002 SMART

**Plan Managerial pentru candidatura la funcția de Decan al Facultății de
Ingineria Petrolului și Gazelor
Prof.univ.dr.ing. Lazăr AVRAM**

RESERVOIR – primul PC 6 obținut de universitate -, care a avut ca parteneri principali, binecunoscute companii sau instituții din domeniul explorării și exploatarei petrolului: Schlumberger, Halliburton, Eurogi, IFP, Geostock, MERL.

De largă anvergură națională și internațională consider a fi **Proiectul Erasmus (Joint Projects) Gopelc**, FW: 561530-EPP-1-2015-1-RO-EPPKA2-CBHE-JP - *Gas and Oil Processing, a European Lebanese Cooperation*, finanțat de Comisia Europeană din care a făcut parte Universitatea Petrol- Gaze din Ploiești alături de : Lebanese University – Liban; Kungliga Tekniska Hoegskolan – Suedia; Ecole Nationale Superieure Des Mines De Saint-Etienne – Franța; National Technical University Of Athens – Ntua – Grecia; University Of Balamand – Liban. Proiectul s-a derulat în perioada 2015-2018, iar subsemnatul am fost directorul programului. Seria colaborărilor și a granturilor naționale și internaționale nu se oprește aici, în perioada următoare facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor, împreună cu Facultatea de Științe Economice vor desfășura proiectul intitulat ”Industrial Processes Improvement by means of Sensor Network, Big Data and Workplace Circular Behaviour Learning” (Îmbunătățirea proceselor industriale cu ajutorul rețelei de senzori, Big Data și a învățării comportamentului la nivelul locurilor de muncă), având ca parteneri: UNED Madrid (Spania); Universitatea din Oviedo (Spania); Universitatea Weingarten (Germania); UPG Ploiesti; Compet Ploiesti SA; Universitatea Tuingen (Germania); Universitatea din Riga (Letonia).

Un element esențial rămâne acela al atragerii studenților, masteranzilor și doctoranzilor străini la Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor. Unul din obiectivele principale ale Facultății de Ingineria Petrolului și Gazelor trebuie să fie concretizarea programului de masterat în limba engleză, existent în cadrul facultății , dar nefuncțional până la acest moment.

Din poziția de director al Departamentului Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor am stabilit relații de colaborare cu o serie de departamente similare din

**Plan Managerial pentru candidatura la funcția de Decan al Facultății de
Ingineria Petrolului și Gazelor
Prof.univ.dr.ing. Lazăr AVRAM**

țări francofone precum Canada, Tunisia, Maroc, Senegal, Vietnam, prin participarea la o serie de colocvii internaționale ori comisii de evaluare. Menționez, în acest sens, participarea în octombrie, 2018, la o întâlnire cu Ministrul Învățământului și rectorii principalelor universități din Tunisia. Cu această ocazie au fost semnate patru acorduri de colaborare cu universități similare din Tunisia. Au fost stabilite legături permanente cu companiile de petrol *Total* (Franța), *Saipem* (Italia), *Emirom* și sunt organizate întâlniri anuale cu studenții ori masteranzii de la facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor.

Un alt obiectiv major pentru facultatea noastră îl reprezintă atragerea unor masteranzi și doctoranzi străini pentru diverse stagii de pregătire. În acest scop pot menționa câteva aspecte deosebit de importante realizate în urma proiectului Gopelc (Erasmus plus): *workshop*-uri (ateliere de lucru), conferințe, cursuri de vară, *internship*-uri, realizarea unor parteneriate între Universitatea de Petrol- Gaze din Ploiești și partenerii din Liban, de tipul mobilităților Erasmus, care permit schimburi academice de profesori și studenți.

În urma întâlnirilor cu mediul economic, anagajatorii absolvenților facultății noastre, vor fi discutate probleme privind îmbunătățirea și actualizarea periodică a planurilor de învățământ aferente programelor de studii, atât pentru programele de licență cât și pentru cele de master. Dezvoltarea competențelor profesionale prin organizarea de noi cursuri facultative care vor fi adresate mai multor specializări.

Voi susține eforturile de publicare a articolelor cotate ISI, cărți de specialitate publicate în edituri naționale, recunoscute de CNCSIS și internaționale, articole în reviste indexate în baze de date internaționale de referință pentru domeniu petrolier, precum și transparență totală în privința tuturor contractelor și proiectelor de colaborare științifică cu unități din țară și din străinătate, fructificarea tuturor posibilităților de colaborare dintre facultatea noastră și alte facultăți cu profil apropiat din țară și străinătate. In mandatul 2016-2020, în cadrul Departamentului Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor s-au derulat șapte contracte de cercetare pe bază de grant/

***Plan Managerial pentru candidatura la funcția de Decan al Facultății de
Ingineria Petrolului și Gazelor
Prof.univ.dr.ing. Lazăr AVRAM***

contract. Ca director de proiect sau în calitate de colaborator, în această perioadă am participat la realizarea a trei dintre ele. Spre exemplu, am fost responsabilul contractului nr. 5650/21.10.2016: „Servicii de elaborare a unei lucrări de cercetare științifică pentru identificarea riscurilor privind posibila comunicare dintre obiectivele de producție și cele de înmagazinare aferente zăcămintului gazeifer Sărmășel”, beneficiar fiind SNGN ROMGAZ S.A. De-a lungul celor patru ani, în cadrul departamentului s-au publicat 14 articole în reviste cotate ISI, 5 cărți de specialitate publicate în edituri naționale, recunoscute de CNCSIS, 42 de articole în reviste indexate în baze de date internaționale, de referință pentru domeniu, și 12 lucrări prezentate în cadrul unor manifestări științifice internaționale sau naționale. La acestea trebuie adăugate cele peste 30 de lucrări, realizate ca singur autor sau în colaborare.

Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor este una dintre cele mai complexe din Universitatea Petrol- Gaze din Ploiești și din țară, atât din punct de vedere al conținutului cursurilor, proiectelor și al lucrărilor specifice, cât și din punct de vedere al paletei largi de cunoștințe necesare. Aceste elemente trebuie cunoscute în toate colțurile țării, pentru a crește competențele și gradul de competitivitate al studenților noștri. Voi realiza aceasta prin mijloace mass-media și informare prin contacte directe.

Continuarea acțiunilor de creștere a vizibilității facultății, printr-o politică activă și anume: materiale promoționale cu însemnele distincte ale facultății, pliante complexe care să conțină oferta educațională și oferta socială, posibile locuri de muncă, absolvenți de success. Voi susține politica de continuare a proiectelor începute în scopul scăderii ratei de abandon școlar abordată de conducerea Universității de Petrol- Gaze, dar și al promovării facultății în liceele din Prahova și Regiunea Sud Muntenia și voi încuraja toate inițiativele cadrelor didactice, studenților care doresc să ni se alăture în activitățile de promovare.

Se vor planifica acțiuni periodice de evaluare și autoevaluare a activităților didactice la nivelul departamentelor facultății pentru a putea identifica neconformitățile existente în

**Plan Managerial pentru candidatura la funcția de Decan al Facultății de
Ingineria Petrolului și Gazelor
Prof.univ.dr.ing. Lazăr AVRAM**

procesul educational și pentru a fi aplicate soluțiile observate de personalul didactic și didactic auxiliar, precum și de studenți. Scopul este progresul în activitatea de pregătire a studenților. Reducerea numărului de cadre didactice, a determinat în unele situații creșterea excesivă a numărului de cursuri predate de același titular. Voi susține necesitatea efectuării normei didactice de cercetare de către toate cadrele didactice ale facultății de Ingineria Petrolului și Gazelor. Lipsa activității de cercetare pune sub semnul întrebării posibilitatea de a forma competențe pentru studenții noștri.

Tot în acest context trebuie avut în vedere un aspect esențial pentru desfășurarea în bune condiții a procesului de învățământ: practica în unitățile de profil și obținerea datelor din șantier pentru realizarea unor proiecte de diplomă/dizertație eficiente și competitive.

Concret:

- ✓ vizite la principalele unități de învățământ preuniversitar din Ploiești și din județ împreună cu colegi din conducerea facultății noastre sau din conducerea UPG.
- ✓ stabilirea de contacte permanente cu principalele unități de profil din țară pentru obținerea, de către studenți, a datelor practice în vederea realizării proiectelor de diplomă/dizertație: Romgaz, Petrom OMV, Petromar, Foraj Sonde Tg. Mureș, Dafora, ISPIF, Petromservice etc. În acest sens, țin să aduc mulțumiri tuturor celor care au ajutat studenții, prin relațiile personale, în rezolvarea acestei probleme, în care decanatul ar fi trebuit să se implice mult mai mult!

Analiza cursurilor, seminariilor și a lucrărilor de laborator prin prisma îmbunătățirii acestora în cadrul unui *dialog permanent* cu producția, respectiv al adaptării la cerințele necesare acreditărilor ce se vor impune în următoarele luni. Prinși mereu cu cele *100 de porunci ale zilei*, analiza cursurilor, a seminariilor sau a lucrărilor de laborator s-a realizat mai mult sporadic. Practica sănătoasă de dinainte de '89, aceea a cooptării unor personalități din producție pentru realizarea acestor analize de curs va trebui reintrodusă.

**Plan Managerial pentru candidatura la funcția de Decan al Facultății de
Ingineria Petrolului și Gazelor
Prof.univ.dr.ing. Lazăr AVRAM**

Continuarea procesului de acreditare a programelor de studii de licență și masterat după criteriile impuse de Legea Educației Naționale și a criteriilor impuse de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior este imperios necesară. Continuarea procesului de modernizare a infrastructurii specifice proceselor didactice: săli de laborator, seminar, curs, bază sportivă. Finanțarea acestora, să se facă din fondurile disponibile din proiectele de cercetare, sponsorizări și fondul național de investiții (CNI). Cred că pot spune, fără să greșesc că, la ora actuală, laboratoarele facultății de Ingineria Petrolului și Gazelor sunt aduse într-un stadiu funcțional care ne face cinste: Simulatorul de foraj *DrillSim 5000*, Laboratorul de Fluide de foraj și cimenturi de sondă, Laboratorul de Forajul sondelor, Laboratorul de Foraje speciale și foraj marin, Laboratorul de Mecanica rocilor, Laboratorul de Utilizarea calculatoarelor în foraj-extracție, Laboratorul de Extracția petrolului, Laboratorul de Extracția gazelor, Laboratorul de Fizica zăcămintelor de hidrocarburi, Laboratorul de Motoare termice, Laboratorul de Termodinamică, Laboratoare de Geologie Petrolieră, Laborator de Hidraulica generală și subterana, Laborator de Mecanica Fluidelor, Laborator de Transportul Fluidelor prin Conducte etc.

Ordine și disciplină sporită pentru un comportament moral și intelectual, prin prisma respectării statutului, a drepturilor și obligațiilor – atât de către cadrele didactice cât și de către studenți. Totodată, obiectivele și strategiile impuse de activitatea noastră didactică și științifică nu pot fi realizate și promovate fără un colectiv puternic, performant, responsabil și implicat. Or, de-acum este bine știut de toată lumea, că media de vârstă a cadrelor didactice din facultate este de peste 50 de ani. De aceea consider că avem, cu toții, o obligație majoră: să recrutăm și să pregătim cadre didactice tinere care să ducă mai departe tot ce s-a realizat până în prezent. Atragerea și susținerea stabilității cadrelor didactice tinere, cu vârsta sub 35 de ani reprezintă un indicator de calitate în evaluarea universitară. Procesul educațional și de cercetare performant are la bază cadre didactice tinere, bine pregătite cu potențial de autodepășire, care promovează învățământul centrat pe student. Se va menține activitatea de cercetare științifică studențească prin atragerea

**Plan Managerial pentru candidatura la funcția de Decan al Facultății de
Ingineria Petrolului și Gazelor
Prof.univ.dr.ing. Lazăr AVRAM**

de studenți valoroși în organizații ingineresti precum SPE Romania, AGIR Romania etc, încurajarea acestora de a face parte din colectivul de organizare a unor conferințe internaționale precum și participarea la realizarea unor lucrări științifice.

Sporirea managementului informațional prin difuzarea, la momentul oportun, a unor informații științifice utile atât din punct de vedere profesional cât și larg intelectual (continuarea editării cursurilor de specialitate, comunicarea rezultatelor unor cercetări importante privitoare la contractele de cercetare, sesiuni de comunicări în cadrul facultății etc.). În acest context aș înscrie și *Dicționarul de ecologie aplicată*, volumul de *Ecologie aplicată* publicate la Editura Premier, respectiv Editura Universității din Ploiești, în colaborare cu Michel Troquet (director la Politehnica din Marsilia), Claude-Gilles Dussap (director al Politehnicii din Clermont-Ferrand), Julien Troquet, *Dicționarul englez-român-francez de petrol și gaze*, ediția a III-a (colaboratori Michel Troquet și Gilles-Claude Dussap), cursul de *Foraj marin* (ediție bilingvă română – engleză) etc. În același timp, cursul de *Elemente de managementul forajului* (ediție bilingvă română – engleză), publicat în decembrie 2011 la Editura Universității din Ploiești se adresează cu precădere studenților de la specializările de *Foraj dirijat* ori *Management în industria petrolieră*, specializări care urmează să fie reacreditate anul. Mi-am dorit și-mi doresc, în continuare, să reinstitui, în măsura posibilului acele extraordinare *Conferințe publice* de pe vremuri (*Où sont les neiges d'antan?*).

Menținerea unui standard ridicat al școlii doctorale se poate realiza prin îmbunătățirea calității și transparență totală privitoare la tezele de doctorat. În acest sens, revenirea la sistemul discuțiilor prelabile și la posibilitatea consultării tezei înainte de susținerea în departament, ar putea fi o soluție de bun augur în viitor.

Obiectivul principal al Facultății de Ingineria Petrolului și Gazelor este acela de a redobândi statutul de grad A, în cadrul domeniului din care facem parte – Mine, Petrol, Gaze. În acest sens este esențială înțelegerea și participarea tuturor membrilor facultății la

***Plan Managerial pentru candidatura la funcția de Decan al Facultății de
Ingineria Petrolului și Gazelor
Prof.univ.dr.ing. Lazăr AVRAM***

procesul, de-acum obligatoriu, de publicare de articole ISI, obținere de proiecte și contracte de cercetare, de accentuare a colaborărilor interne și, mai ales, internaționale.

Un aspect deosebit de important îl consider ca fiind acela al continuării promovării cadrelor didactice din cadrul Facultății de Ingineria Petrolului și Gazelor. În acest sens, repet, realizarea unor teme de cercetare interdisciplinare cu valorificarea rezultatelor va asigura obținerea unor granturi naționale și internațional la nivelul facultății.

Voi încerca să redau ceva din măreția de altădată a facultății, prin accentul pe care îl voi pune pe ELEMENTELE ESENȚIALE (didactic și cercetare), în contrapondere cu cele secundare (hârtii multe și mărunte, proiecte fanteziste ori ipotetice etc.). Dar toate acestea, numai împreună și cu ajutorul Domniilor Voastre...

Prof.univ.dr. ing. Lazăr AVRAM,

Departamentul de Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor