



Universitatea Petrol – Gaze din Ploiești
Facultatea Tehnologia Petrolului și
Petrochimie



PROGRAM MANAGERIAL mandatul 2020 -2024

Pentru ocuparea funcției de

DIRECTOR DEPARTAMENT al Departamentul Ingineria Prelucrării Petrolului și Protecția Mediului

Candidat: Dr.ing. Cristina Maria Dușescu - Vasile

Profesia și funcția actuală: *Inginer, Șef de lucrări*

Locul de muncă: *Universitatea Petrol – Gaze din Ploiești*

Facultatea Tehnologia Petrolului și Petrochimie,

Departamentul Ingineria Prelucrării Petrolului și Protecția Mediului

PREMISA

În alcătuirea acestui plan managerial am pornit de la convingerea că membrii comunității academice, prin conduită și atitudine, poartă responsabilitatea imaginii și a modului în care funcționează Universitatea, astfel încât să putem face față provocărilor educaționale și științifice.

Vă propun un plan strategic de lungă durată care să conducă la îmbunătățirea calității actului educativ, la creșterea nivelului activității de cercetare, care urmărește să promoveze valorile autentice, să stimuleze cooperarea între cadrele didactice din Departamentul Ingineria Prelucrării Petrolului și Protecția Mediului (IPPPM), precum și cu structuri similare din universitatea noastră sau din alte centre universitare.

Departamentul IPPPM funcționează în Facultatea Tehnologia Petrolului și Petrochimie din 2010, după fuziunea a două catedre: Tehnologia Prelucrării Petrolului și Petrochimie și Inginerie Chimică și Petrochimică, dar istoria acestui departament începe o dată cu istoria Facultății Tehnologia Petrolului și Petrochimie. În anul universitar 2019 – 2020 departamentul IPPPM coordonează trei specializări pentru nivelul licență din cele cinci ale facultății și trei specializări pentru nivelul masterat. De asemenea, în departament există patru conducători de doctorat în domeniul Inginerie chimică.

Consider că fac parte dintr-un departament multidisciplinar, dintr-un colectiv adaptabil la nou și la dificultăți, care știe și poartă să facă față provocărilor de orice gen și că aceste elemente constituie premisa unei colaborări cu rezultate cel puțin interesante.

MISIUNE

Am elaborat acest plan managerial în concordanță cu legislația în vigoare (Legea Educației Naționale nr. 1/2011 și Carta Universității Petrol Gaze din Ploiești), cu normele ARACIS, și respectând misiunea asumată de Universitatea Petrol Gaze prin Carta Universitară, pe cele trei direcții: didactică, de cercetare științifică, civică și culturală. Misiunea departamentului IPPPM o reprezintă, pe de o parte, formarea unor specialiști cu pregătire superioară în domeniul ingineriei chimice și ingineriei de mediu și, pe de altă parte, dezvoltarea resurselor umane și materiale necesare desfășurării activităților didactice și de cercetare.

Obiectivul principal al acestui plan managerial îl reprezintă valorificarea pe un plan superior a aptitudinilor didactice ale membrilor departamentului, a potențialului științific al acestora, implicarea și motivarea permanentă a capitalului uman și orientarea sistematică spre studenți, pentru îmbunătățirea continuă a calității procesului de instruire și a activităților de cercetare.

Facultatea Tehnologia Petrolului și Petrochimie și implicit departamentul IPPPM traversează o perioadă cu multe provocări. De aceea cred că misiunea viitorului director al departamentului IPPPM este una dificilă și complexă. Consider că pentru a depăși cu succes provocările prezente și viitoare se impune o abordare creativă, pragmatică, realistă, bazată pe participare și eficiență, pe motivare și dezvoltarea spiritului de echipă.

Am convingerea că asigurarea unei atmosfere plăcute de muncă, seriozitatea și asumarea responsabilității în concordanță cu titlul de cadru universitar conduc la un proces educațional și de formare profesională de bună calitate.

OBIECTIVE STRATEGICE

Obiectivele asumate în acest program managerial derivă din Strategia Universității Petrol-Gaze din Ploiești prezentată în Carta universitară. Aceste obiective sunt:

Obiectiv 1. Creșterea performanțelor didactice în conformitate cu cerințele actuale de pe piața muncii

Obiectiv 2. Creșterea vizibilității naționale și internaționale în plan științific

Obiectiv 3. Gestionarea și dezvoltarea resurselor umane ale Departamentului IPPPM

Obiectiv 4. Dezvoltarea bazei materiale a Departamentului IPPPM

Obiectiv 5. Dezvoltarea și diversificarea colaborării cu instituții publice și mediul socio-economic

Obiectiv 6. Asigurarea unui management performant și a unui climat de lucru motivant

MODALITĂȚI DE ATINGERE A OBIECTIVELOR PROPUSE

Toate acțiunile prezentate în continuare consider că vor permite atingerea obiectivelor pe care mi le-am propus și că vor ajuta la întărirea poziției Departamentului Ingineria Prelucrării Petrolului și Protecția Mediului în cadrul Facultății Tehnologia Petrolului și Petrochimie și creșterea prestigiului programelor de studii între celelalte programe de profil din țară.

Obiectivul 1. Creșterea performanțelor didactice în conformitate cu cerințele actuale de pe piața muncii. Acest obiectiv urmărește asigurarea unui proces educațional de înaltă ținută și dezvoltarea ofertei educaționale prin:

- îmbunătățirea continuă, în tradiția propriilor valori și cu adaptarea la standardele europene și internaționale, a conținutului și metodicii actului pedagogic și la evaluarea cunoștințelor;
- analiza conținutului disciplinelor în vederea armonizării acestora cu cerințele angajatorilor din domeniile programelor de studii, fluxul educațional și eficiența actului de predare;
- eliminarea eventualelor suprapuneri în tematica diferitelor discipline, reluări în totalitate ale unor teme predate anterior;
- restructurarea sistemului de evaluare a cunoștințelor studenților în sensul încurajării evaluărilor orale, a proiectelor elaborate și prezentate în echipe, în vederea dezvoltării abilităților de comunicare a studenților și eliminării stresului pentru persoana evaluată;
- dezvoltarea laturii aplicative a lucrărilor de laborator și stimularea interesului studenților pentru activitatea de cercetare științifică, integrarea acestora în colectivele de cercetare ale cadrelor didactice;
- evaluarea sistematică a activităților didactice prin analize de curs/activități practice în ritmul de patru discipline pe semestru, pentru programele de licență și master;
- dezvoltarea unor programe de studii de nivel masterat noi, cu predare în limba engleză;

- elaborarea suporturilor de curs/activități practice, în format electronic sau tipărit, pentru toate disciplinele ale căror titulari sunt membri ai Departamentului IPPPM;
- încurajarea utilizării metodelor moderne de transmitere a cunoștințelor;
- sporirea atractivității programelor de studii de toate nivelurile prin crearea unei infrastructuri moderne;
- stimularea inițiativelor de elaborare și dezvoltarea unei oferte de cursuri postuniversitare de perfecționare și formare continuă cu tematici derivate din cererea de pe piața muncii;
- promovarea cercurilor științifice studentești existente și organizarea unor noi, pentru atragerea studenților către activitatea de cercetare;
- dezvoltarea unei legături funcționale cu studenții de la toate nivelurile de studii;
- consolidarea legăturilor în plan didactic și științific cu departamente și structuri cu profil similar și interdisciplinar, din țară și din străinătate.

Obiectiv 2. Creșterea vizibilității naționale și internaționale în plan științific. Are ca scop consolidarea poziției Departamentului Ingineria Prelucrării Petrolului și Protecția Mediului, atât în interiorul Universității, cât și în grupul structurilor similare din țară. Acțiunile ce vor permite atingerea acestui obiectiv sunt:

- publicarea în jurnale de specialitate cotate ISI, cu factor de impact și SRI de minim 0.75 a cel puțin 10 articole anual;
- depunerea a cel puțin 4 propuneri de proiecte de cercetare cu finanțare prin competiție națională / internațională anual;
- creșterea numărului de contracte de cercetare științifică și de prestări servicii, cu implicarea unui număr mai mare de cadre didactice, eventual a studenților; această acțiune va permite și dezvoltarea rețelei de parteneri proveniți din domeniul educațional și de cercetare din țară și străinătate, cât și din rândul agenților din mediul economic;
- încurajarea brevetării rezultatelor cercetării obținute de către cadrele didactice;
- organizarea unor întâlniri periodice (cel puțin lunar) a membrilor departamentului pentru prezentarea activității de cercetare;
- încurajarea participării tuturor membrilor departamentului la prezentările rapoartelor de cercetare ale doctoranzilor coordonați de cadrele didactice din departament;
- implicarea activă în organizarea și desfășurarea conferințelor tradiționale ale Facultății Tehnologia Petrolului și Petrochimie, inclusiv conferințele studentești;
- cooptarea unui număr mai mare de studenți în activitățile de cercetare desfășurate în departament și încurajarea participării acestora la sesiunile științifice studentești;
- implicarea unui număr mai mare de cadre didactice în programele de mobilități internaționale de predare/cercetare;
- antrenarea membrilor departamentului în activitatea de evaluare a articolelor științifice ca referenți de specialitate sau participarea în colective de redacție ale revistelor de prestigiu;

- încurajarea participării cadrelor didactice în procesul de evaluare națională/internațională a proiectelor înscrise în competițiile pentru finanțare (review-eri ANCS/UEFISCDI) și a programelor de studii (evaluatori ARACIS);
- realizarea și actualizarea unui site al departamentului IPPPM; structura și informațiile cuprinse vor fi stabilite de Consiliul departamentului, după consultarea tuturor membrilor departamentului;
- realizarea unui Anuar cu activitățile de cercetare ale Departamentului IPPPM care să fie vizibil și pe site-ul universității;
- formarea unui centru de cercetare al departamentului recunoscut instituțional;
- atragerea de partenerii industriali în vederea derulării unor contracte de cercetare sau pentru participarea în proiecte comune de cercetare în competițiile naționale pentru finanțarea cercetării științifice.

Obiectiv 3. Gestionarea și dezvoltarea resurselor umane ale Departamentului IPPPM are în vedere toate cele trei componente - cadrele didactice, studenții și personalul didactic. Colectivul departamentului IPPPM este format din specialiști competenți, bine pregătiți, dar care trebuie să fie și motivați, să simtă valorizarea performanței individuale. Activitățile pe care le consider necesare pentru realizarea acestui obiectiv sunt:

- sprijinirea promovării tuturor membrilor departamentului la gradele didactice superioare, în raport cu îndeplinirea criteriilor specifice postului și în conformitate cu reglementările în vigoare în paralel cu identificarea unor tineri cu performanțe științifice de nivel academic și atragerea lor în cadrul colectivului departamentului;
- stimularea cadrelor didactice în vederea obținerii atestatului de abilitare în domeniile Inginerie chimică și Ingineria mediului;
- creșterea/menținerea numărului de studenți de la specializările Facultății Tehnologia Petrolului și Petrochimie pentru studii de licență și ocuparea locurilor aprobate pentru studiile de master;
- creșterea interesului absolvenților de liceu pentru programele de studii coordonate de Facultatea Tehnologia Petrolului și Petrochimie prin intensificarea legăturilor cu mediul preuniversitar;
- atragerea elevilor din mediul preuniversitar în vederea participării la sesiunile științifice studentești;
- extinderea ariei și intensificarea acțiunilor de tip “Caravana admiterii” în zone noi, la nivel național și internațional;
- atragerea către programul de studii doctorale a unor tineri cercetători care să îndeplinească standardele necesare accederii în sistemul academic;
- consolidarea rolului tutorelui de an pentru stabilirea unor relații cât mai apropiate cu studenții și îndrumarea lor satisfăcătoare în probleme profesionale, de formare sau sociale;
- atragerea studenților integraliști și cu medii mari către organizațiile studentești din universitate;

- încurajarea studenților pentru a participa la stagii de studii, internship și voluntariat;
- asigurarea unei încărcări corecte cu activități a personalului didactic auxiliar și atragerea acestora în activitatea de cercetare.

Obiectiv 4. Dezvoltarea bazei materiale a Departamentului IPPPM. Desfășurarea în condiții optime a activităților didactice și de cercetare sunt condiționate de existența unei baze materiale corespunzătoare, ce va fi asigurată prin:

- dotarea și modernizarea tuturor laboratoarelor Departamentului IPPPM cu echipamente noi, conform necesităților identificate de colegii de departament;
- asigurarea accesului tuturor cadrelor didactice din departament la întreaga infrastructură didactică și de cercetare a facultății;
- asigurarea instruirii cadrelor didactice cu privire la modul de operare a aparatelor;
- modernizarea spațiilor de învățământ în care își desfășoară activitatea preponderent cadrele didactice din departamentul IPPPM și studenții Facultății Tehnologia Petrolului și Petrochimie;
- va fi asigurată continuitatea operațiunii de casare a obiectelor de inventar și mijloacelor fixe uzate sau deteriorate;
- va fi asigurată continuitatea acțiunilor de colectare și eliminare deșeuri chimice;
- militarea activă către structurile superioare de conducere pentru asigurarea unui necesar de materiale destinate activităților didactice și de cercetare, precum și pentru continuarea accesului la literatura științifică din bazele de date agreeate de membrii departamentului.

Obiectiv 5. Dezvoltarea și diversificare colaborării cu instituții publice și mediul socio-economic are ca scop intensificarea relațiilor de colaborare existente cu partenerii tradiționali și inițierea unor colaborări noi prin:

- consolidarea colaborărilor existente cu alte departamente din universitate sau cu structuri similare din alte centre universitare, precum și cu partenerii industriali tradiționali;
- consultarea mediului socio-economic cu privire la necesitățile de instruire postuniversitară sau de formare;
- promovarea eficientă a cursurilor postuniversitare și de formare propuse către mediul socio-economic;
- prezentarea către mediul socio-economic a unei oferte de competențe ale membrilor departamentului în vederea stabilirii de noi relații, încheierea de contracte de cercetare/prestări servicii;
- antrenarea agenților din mediul economic în sponsorizarea de activități la nivel de departament și de facultate;
- atragerea și cointeresarea instituțiilor și a societăților din mediul privat, pe baze contractuale, cu scopul promovării și susținerii proiectelor și acțiunilor departamentului, elaborării în comun de proiecte de cercetare științifică, furnizarea de asistență de specialitate pe bază de contracte agenților economici interesați.

Obiectiv 6. Asigurarea unui management performant și a unui climat de lucru motivant. În ceea ce privește activitatea managerială a departamentului am în vedere câteva principii și măsuri:

- seriozitate, implicare și responsabilitate;
- spirit de echipă și colaborare deschisă;
- respect reciproc și față de lege;
- asigurarea unei atmosfere de lucru bazate pe respect, buna înțelegere și corectitudine;
- o conducere colegială, participativă, creativă și eficientă pentru găsirea celor mai bune soluții, agreate de toți membrii colectivului;
- o comunicare continuă și transparentă cu toți membrii departamentului;
- tratarea tuturor membrilor departamentului IPPPM pe principiile eticii, deontologiei profesionale și egalității de șanse;
- consultarea membrilor departamentului în alcătuirea statului de funcții;
- prezentarea dificultăților cu care se confruntă departamentul către structurile superioare de conducere și militarea activă pentru soluționarea lor;
- atribuirea fiecărui membru al departamentului a unor responsabilități bazate pe competențele, experiența și aptitudinile fiecăruia;
- împărțirea echitabilă a responsabilităților referitoare la activitățile extracurriculare neremunerate;
- alcătuirea unei arhive electronice a departamentului ce va cuprinde toate documentele solicitate la nivel de universitate pentru întocmirea diverselor rapoarte, dosare de acreditare/reacreditare; documentele cuprinse în arhivă vor fi stabilite de Consiliul departamentului;
- stimularea propunerilor constructive ale membrilor departamentului;
- deschidere spre solicitările studenților și încercarea de a le satisface dorințele;
- inițierea și implicarea unor acțiuni de voluntariat sau caritabile;
- creșterea coeziunii departamentului IPPPM prin activități profesionale (întâlniri pe tema activităților de cercetare) și extraprofesionale.

ARGUMENTE ÎN FAVOAREA CANDIDATURII

Am alcătuit acest plan managerial plecând de la experiența de 30 de ani de activitate în Universitatea Petrol – Gaze din Ploiești din care 23 de ani cadru didactic la Facultatea Tehnologia Petrolului și Petrochimie din această universitate.

Consider că activitățile didactice și de cercetare, precum și cele administrative pe care le-am desfășurat de-a lungul timpului corespund statutului de cadru didactic și de membru al comunității academice din Universitatea Petrol – Gaze din Ploiești.

Sunt membru al Consiliului Facultății Tehnologia Petrolului și Petrochimie din anul 2012, iar din 2016 sunt membru al Consiliului Departamentului IPPPM.

Am condus colective de cercetători în cadrul unor contracte de cercetare (6 contracte). Am condus echipe de audit pe probleme legate de formularea combustibililor și gestionarea emisiilor de gaze cu efect de seră.

Sunt membru în echipa de implementare a proiectelor de cercetare științifică sau de infrastructură (54 de proiecte și contracte).

Am experiență în implementarea SMQ în laboratoarele de analiză.

Am experiență în organizarea unor manifestări științifice cu participare internațională (1998, 2003, 2016).

Am îndrumat activitatea de cercetare a numeroase echipe de studenți care și-au prezentat cu succes rezultatele la conferințe științifice studențești (Cluj-Napoca, Timișoara, Pitești, Ploiești).

Sunt recenzor la publicații științifice din străinătate.

Sunt vicepreședinte al Societății de Chimie din România, filiala Prahova.

Fără a avea pretenția că planul managerial pe care vi l-am supus atenției este unul complet, consider că este unul realizabil. Prin asumarea tuturor responsabilităților de către Directorul de Departament, cu implicarea echipei manageriale a departamentului și cu sprijinul tuturor colegilor din departament. Atingerea țintelor pe care vi le propun este posibilă doar într-o atmosferă armonioasă, motivantă, flexibilă, corectă și transparentă. Sunt deschisă și aștept propunerile dumneavoastră constructive, cred ca toți putem crește și putem învăța, indiferent de experiența acumulată. Pentru colegii mei mai mari îmi doresc să nu aștepte cu ardoare pensia, ci să vină în continuare cu plăcere “la școală” pentru că avem nevoie de experiența lor, iar pentru cei mai tineri îmi doresc să fie “productivi”, inovativi, motivați și să țintească mereu către mai bun.

15.01.2020

Șef lucrări dr.ing. Cristina Maria Dușescu - Vasile

