



PROGRAM MANAGERIAL

de susținere a candidaturii la funcția de decan al
Facultății de Litere și Științe
Universitatea Petrol - Gaze din Ploiești

Candidat: șef lucr. dr. ing. Ioniță Irina

PREAMBUL

De peste 30 de ani, Facultatea de Litere și Științe reprezintă o structură importantă în cadrul Universității Petrol – Gaze din Ploiești și un centru de educație de calitate, care și-a dobândit și consolidat recunoaștere academică atât la nivel național, cât și internațional, prin activitățile didactice și de cercetare desfășurate de cadrele didactice, dar și prin studenții și absolvenții facultății, care sunt apreciați de angajatori ca profesioniști în domeniile studiate.

Facultatea de Litere și Științe are o misiune clar conturată în concordanță cu misiunea universității și cu tendințele de dezvoltare ale învățământului superior atât la nivel național, cât și la nivel european și constă în formarea de specialiști cu pregătire superioară în domeniile Limbă și Literatură, Filologie, Informatică, Științe Administrative și Științe ale Educației.

Într-un mediu academic competitiv, preocupările permanente de a extinde și a diversifica oferta educațională pentru a răspunde exigențelor de pe piața muncii au constituit principalele direcții prin care facultatea s-a menținut la un standard de calitate ridicat, în prezent coordonând 7 programe de studii universitare de licență, 6 programe de studii universitare de master și Programul pregător de limba română pentru cetățenii străini. De asemenea, acreditările și reacreditările programelor de studii din cadrul facultății dovedesc faptul că activitățile manageriale și implicarea personalului didactic și a studenților au constituit baza dezvoltării unui mediu academic adecvat care pune în valoare calitatea procesului educațional.



Facultatea de Litere și Științe are în componență trei departamente și anume: *Departamentul de Filologie, Departamentul Informatică, Tehnologia Informației, Matematică și Fizică, Departamentul Științele Educației* care asigură buna desfășurare a activităților didactice și științifice și sprijină în permanență membrii comunității academice în dezvoltarea profesională și personală.

Facultatea, prin misiunea declarată, impune continuarea demersului managerial în direcții care vizează dezvoltarea didactică și a cercetării științifice, atragerea resurselor umane, modernizarea și actualizarea bazei materiale pentru a răspunde cerințelor actuale, atragerea de resurse financiare și creșterea prestigiului național și internațional.

Prezentul program managerial elaborat pentru susținerea candidaturii la funcția de decan al Facultății de Litere și Științe este în strânsă corelație cu programul managerial al Rectorului Universității Petrol - Gaze din Ploiești, realizat în conformitate cu prevederile Legii învățământului superior nr. 199/2023 și ale Cartei Universitare și este orientat pe *dezvoltarea didactică, cercetarea științifică și managementul administrativ*.

Obiectivul general al planului de management este concentrat pe atragerea unui număr cât mai mare de candidați care doresc pregătire superioară în domeniile de studii universitare de licență și master coordonate de Facultatea de Litere și Științe și îmbunătățirea semnificativă a calității activității didactice și de cercetare. Obiectivele strategice urmăresc realizarea obiectivelor specifice, asumate prin Planul strategic al Facultății de Litere și Științe, obiective care pot fi atinse prin implicarea riguroasă a personalului didactic și de cercetare, a studenților, dar și a absolvenților acestei facultăți.

OBIECTIVE STRATEGICE

- ✓ Dezvoltarea competențelor necesare studenților care să corespundă nivelului actual al cunoașterii în domeniile pentru care facultatea pregătește specialiști, simultan cu diversificarea ofertei educaționale în strânsă corelație cu cerințele de pe piața muncii și ținând cont de competențele cadrelor didactice.



- ✓ Orientarea activităților de cercetare științifică, în concordanță cu cele definite în planul strategic al universității și trasarea unor noi direcții de cercetare care să permită consolidarea poziției facultății de partener local și regional al instituțiilor publice, al societăților comerciale în domeniile de cercetare pentru care universitatea are competențe științifice.
- ✓ Asigurarea unei comunități academice de calitate care să susțină activitatea didactică și de cercetare din facultate.
- ✓ Asigurarea unui mediu adecvat de desfășurare a activităților didactice și de cercetare, prin crearea de condiții decente pentru toate spațiile didactice aferente celor 3 departamente aflate sub coordonarea facultății.
- ✓ Identificarea unor surse suplimentare de finanțare a activităților derulate în cadrul facultății.
- ✓ Creșterea vizibilității facultății prin stabilirea de parteneriate cu alte centre universitare, implicarea în proiecte de cercetare naționale și internaționale și participarea la conferințe științifice recunoscute de prestigiu internațional.

OBIECTIVE SPECIFICE

A. Dezvoltarea procesului didactic

În cadrul facultății, principala preocupare o reprezintă dezvoltarea procesului didactic, fapt ce impune desfășurarea următoarelor activități specifice:

- ✓ re acreditarea periodică a programelor de studii și menținerea acestora în funcțiune;
- ✓ revizuirea periodică a conținutului planurilor de învățământ de la toate specializările facultății, atât pentru programele de licență cât și pentru cele de master, în scopul dobândirii acelor competențe profesionale și transversale care definesc cariera profesională a absolvenților, în concordanță cu criteriile Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), dar și cu necesitățile și cerințele academice actuale și cu cele ale pieței muncii;



- ✓ monitorizarea actualizării periodice a fișelor disciplinelor din planurile de învățământ ale specializărilor și adaptarea acestora în scopul evitării suprapunerii noțiunilor predate;
- ✓ eficientizarea procesului didactic prin încurajarea activităților centrate pe student, aplicative, interactive, în detrimentul orelor predate în mod tradițional;
- ✓ efectuarea constantă a analizei disciplinelor și a evaluării cadrelor didactice de către studenți conform metodologiilor în vigoare;
- ✓ asigurarea unei evaluări corecte și eficiente a studenților;
- ✓ încurajarea organizării de cercuri științifice studențești cu scopul de a atrage studenții în zona cercetării științifice și de a-i determina să își găsească domeniul de aplicare al cunoștințelor dobândite în timpul anilor de studiu;
- ✓ stimularea studenților să participe la competiții naționale sau internaționale, la schimburi universitare care să le permită o acumulare cognitivă diversă și amplă;
- ✓ identificarea cauzelor care conduc la o rată scăzută a promovabilității în primii ani de facultate, implementarea unor măsuri care să ajute la reducerea abandonului școlar și încurajarea participării studenților la consilieri cu cadre didactice sau cu membrii ai CCOC;
- ✓ susținerea demersurilor de realizare a abilitării cadrelor didactice.

B. Dezvoltarea cercetării științifice

Activitatea de cercetare științifică desfășurată în cadrul celor 3 departamente ale facultății a înregistrat o evoluție permanentă, fapt ilustrat de publicarea de către membrii acestora de articole în reviste ISI, în publicații incluse în baze de date internaționale, de cărți și capitole în cărți la edituri internaționale și naționale de prestigiu, de participarea în proiecte de cercetare-dezvoltare. De asemenea, organizarea periodică de conferințe naționale/internaționale atât pentru studenți cât și pentru cadre didactice la care sunt invitate personalități marcante din domeniile de studii conexe este o preocupare permanentă a membrilor departamentelor Facultății de Litere și Științe.

În cadrul acestui obiectiv, propun următoarele acțiuni:

- ✓ organizarea periodică de simpozioane și sesiuni de comunicări științifice pentru cadre didactice, studenți și masteranzi, în domeniile aferente programelor de studii universitare



de licență și master din Facultatea de Litere și Științe;

- ✓ încurajarea organizării de întâlniri periodice ale cadrelor didactice, în cadrul departamentelor facultății, de tip debate și brainstorming cu privire la stadiul preocupărilor din domeniul cercetării științifice și identificarea unor noi direcții de cercetare;
- ✓ constituirea de echipe interdisciplinare implicate în proiecte de cercetare la nivelul facultății și susținerea colaborărilor între membrii celor trei departamente;
- ✓ promovarea competițiilor și susținerea depunerilor de proiecte pentru granturi naționale și internaționale, finanțate din fonduri europene nerambursabile, precum și creșterea numărului de proiecte câștigate;
- ✓ încurajarea, susținerea și cooptarea studenților în colectivele de cercetare științifică ale cadrelor didactice de la cele trei departamente;
- ✓ constituirea unor colective studențești sub îndrumarea cadrelor didactice care să coordoneze activitatea de publicare a rezultatelor obținute în urma activităților de cercetare într-o revistă a studenților cercetători ai Facultății de Litere și Științe.

C. Dezvoltarea resurselor umane

În cadrul Facultății de Litere și Științe, activitățile pe care le propun pentru realizarea acestui obiectiv sunt următoarele:

- ✓ sprijinirea promovării tuturor membrilor facultății la gradele didactice superioare, în raport cu îndeplinirea criteriilor specifice postului și în conformitate cu reglementările în vigoare;
- ✓ susținerea cadrelor didactice de a participa la cursuri de perfecționare sau specializare și încurajarea formării continue a acestora atât la nivel științific, cât și metodic în vederea aprofundării și diseminării de cunoștințe avansate pentru fiecare domeniu/specializare;
- ✓ identificarea unor tineri cu performanțe științifice de nivel academic și atragerea lor în cadrul colectivelor departamentelor;
- ✓ atragerea unor cadre didactice universitare și a unor specialiști în domeniile programelor de studii coordonate de facultate pentru a participa la activități didactice în calitate de cadre didactice asociate invitate;



- ✓ aplicarea unei strategii de identificare a grupurilor țintă în vederea eficientizării activității de promovare a ofertei educaționale în liceele din Prahova și județele limitrofe, pentru atragerea unui număr semnificativ de candidați la programele de studii universitare de licență și masterat, organizate de Facultatea de Litere și Științe;
- ✓ promovarea și susținerea acțiunilor de intensificare a legăturilor cu elevii din licee pentru familiarizarea cu specializările Facultății de Litere și Științe prin implicarea acestora în activități extracurriculare organizare de cadre didactice și studenți;
- ✓ susținerea rolului tutorelui de an pentru stabilirea de relații cât mai apropiate cu studenții și îndrumarea lor în rezolvarea problemelor profesionale, de formare sau sociale;
- ✓ încurajarea studenților pentru a participa la stagii de internship și voluntariat și pentru a aplica pentru mobilități tip Erasmus+.

D. Dezvoltarea bazei materiale

Acțiunile care susțin dezvoltarea bazei materiale sunt următoarele:

- ✓ continuarea activității de dotare a sălilor de curs, a laboratoarelor și a bibliotecii prin atragere de fonduri în urma aplicării pentru proiecte de cercetare, proiecte vizând fonduri pentru dezvoltare instituțională sau donații etc.
- ✓ asigurarea accesului tuturor cadrelor didactice, precum și a studenților facultății la întreaga infrastructură didactică și de cercetare;
- ✓ menținerea abonamentelor la publicații de prestigiu și diversificarea în funcție de ofertele primite;
- ✓ încurajarea realizării de către cadrele didactice din cele trei departamente de materiale didactice de tip cursuri, îndrumare de laborator, culegeri de probleme, pentru acoperirea disciplinelor de studiu aferente planurilor de învățământ ale programelor de studii universitare de licență și master.



E. Atragerea resurselor financiare

Nevoia permanentă de resurse financiare suplimentare pentru desfășurarea în condiții optime a activităților didactice și de cercetare impune o serie de acțiuni, precum:

- ✓ preocuparea permanentă de atragere de fonduri prin propuneri de proiecte (FDI) pentru amenajarea/modernizarea unor spații (săli de curs, laboratoare etc.) destinate Facultății de Litere și Științe;
- ✓ încheierea unor noi parteneriate cu mediul socio-economic sau continuarea unora existente în vederea stimulării studenților merituoși sau ajutorării celor cu resurse financiare modeste;
- ✓ atragerea unor sponsorizări pentru sprijinirea activităților extracurriculare;
- ✓ menținerea și propunerea unor cursuri de formare continuă care să atragă fonduri suplimentare și care să răspundă dinamicii cerințelor pe piața muncii (Gradul II, Gradul I);
- ✓ identificarea cerințelor mediului economic referitor la necesitatea organizării unor cursuri postuniversitare, de scurtă durată, dar și a unor cursuri de perfecționare.

F. Creșterea prestigiului național și internațional

Propunerile pe care le fac pentru susținerea acestui obiectiv sunt următoarele:

- ✓ continuarea și dezvoltarea parteneriatelor naționale și internaționale;
- ✓ organizarea unor workshopuri în vederea familiarizării cadrelor didactice și a studenților cu mobilitățile Erasmus+ și creșterea numărului de cadre didactice și de studenți care să acceseze fonduri destinate mobilităților internaționale;
- ✓ participarea la diferite târguri educaționale internaționale pentru promovarea imaginii facultății;
- ✓ creșterea numărului de studenți care urmează Programul pregător de limba română pentru cetățenii străini prin popularizarea programului în țări UE și non-UE;
- ✓ încurajarea cadrelor didactice de a se implica în acțiuni, proiecte, parteneriate care să sporească vizibilitatea facultății noastre;



- ✓ organizarea acțiunii de întâlnire a absolvenților Facultății de Litere și Științe, din generații diferite.

CONCLUZII

Declar că informațiile prezentate în CV și programul managerial sunt conform cu realitatea și că, în cazul câștigării concursului, funcția de conducere pentru care candidez nu mă va situa în vreo situație de incompatibilitate prevăzută de Legea învățământului superior nr.199/2023 cu modificările și completările ulterioare.

Aplicarea programului managerial propus se va baza pe valorificarea potențialului fiecărui membru al comunității academice din facultate (personal didactic, didactic auxiliar, studenți), lucrul în echipă, onestitate, corectitudine, respect, comunicare eficientă, consultare permanentă cu membrii comunității academice și rigurozitate în organizarea activităților din cadrul celor trei departamente componente ale facultății.

13.03.2024

șef lucr. dr. ing. Ioniță Irina