



UNIVERSITATEA PETROL-GAZE DIN PLOIEȘTI

PROGRAM MANAGERIAL

pentru ocuparea funcției de

DECAN

FACULTATEA DE LITERE ȘI ȘTIINȚE

2024-2029

Candidat: Prof. univ. dr. Suditu Mihaela

PREAMBUL

Înființată în anul 1992, Facultatea de Litere și Științe a sărbătorit cu ceva timp în urmă 30 de ani de activitate didactică și de cercetare cu rezultate și performanțe remarcabile. Facultatea de Litere și Științe diversifică - prin oferta variată a domeniilor de știință, a programelor de licență și de master pe care le are - și completează cu succes oferta educațională a universității noastre recunoscută „onorant și emblematic” pentru tradiția în domeniul inginerie de petrol și gaze. Suntem profund ancorați în permanenta dinamică a exigențelor formulate pe piața muncii, pregătind studenții pentru a face față profesional, social și emoțional cerințelor în evoluție ale societății noastre. În epoca tehnologiei IA, a comunicării și a globalizării, înțelegem cu flexibilitate și cu deschidere responsabilitatea pregătirii tinerilor studenți ca participanți la producerea cunoașterii, ca oameni co-interesați și co-motivați în propria lor formare și încercăm astfel, transformarea profundă a învățării într-un proces util, plăcut și autentic care să genereze stare de bine.

Cele trei departamente ale facultății – Departamentul de Filologie, Departamentul Informatică, Tehnologia Informației, Matematică și Fizică și Departamentul Științele Educației – contribuie printr-un efort remarcabil și permanent la creșterea vizibilității și la obținerea recunoașterii valorii din punct de vedere didactic și al cercetării științifice, la nivel național și internațional.

Prezentul plan managerial oferă pe de o parte, continuitatea ideilor și proiectelor începute în mandatul anterior, și mă refer la:

- reacreditarea tuturor domeniilor de licență și de master supuse reevaluării externe și pregătirea cu maximă responsabilitate a vizitelor ARACIS;
- implementarea de acțiuni extracurriculare ce sporesc vizibilitatea facultății noastre în comunitate;
- realizarea de colaborări și parteneriate stabile cu mediul preuniversitar din județul Prahova, dar și din județele din jurul Prahovei;
- inițierea de parteneriate și stagii de internship-uri diversificate etc.;
- proiectarea de strategii de marketing pentru a înregistra rezultate de succes în sesiunile de admitere etc.

Pe de altă parte, propunem noi deschideri (pe care le voi detalia în cele ce urmează): în plan didactic, în planul cercetării științifice, în planul realizării de noi colabărări interesante din perspectiva lărgirii ariei de potențiali angajatori pentru studenții noștri, contribuind astfel la formarea inițială de calitate a acestora, în planul strategiilor îmbunătățite de marketing pentru toate domeniile de știință /programe de studiu licență și master care să consolideze poziția facultății - a doua facultate în universitate, ca număr de studenți.

În baza experienței și a rezultatelor din mandatul precedent, îmi reafirm crezul că Facultatea de Litere și Științe va reuși în ceea ce-și propune - obiective – acțiuni - rezultate coerente și pertinente, iar prezenta mea candidatură sintetizează acest crez.

Ceea ce îmi propun ca repere pentru viitor se înscrie firesc, în Planul Managerial al Rectorului și cuprinde direcțiile principale luate în calcul la nivel de macro-management: *adaptabilitate, integritate, colaborare și sustenabilitate*. De asemenea, Planul managerial de față are la bază și respectă prevederile Legii Educației Naționale nr.199/2023 și ale Cartei Universitare.

Zonele de analiză și de interes pentru facultatea noastră și pe care le detaliez mai jos, răspund obiectivelor strategice pe care Rectorul Universității Petrol-Gaze din Ploiești le-a formulat și prezentat în Planul său managerial. Prin preluare, o selecție - cred - potrivită pentru noi, pune în evidență, următoarele direcții:

1. *Asigurarea unui management eficient prin transparența deciziilor și acțiunilor.*
 - *susținem abordarea unui management colaborativ, management de echipă, bazat pe transparență, pe comunicare eficientă, pe muncă în echipă, pe promovarea colegialității academice. Promovarea unei strategii de conducere bazată pe principii sănătoase este premisa necesară pentru un mediu sănătos și echilibrat și o muncă eficientă.*
2. *Dezvoltarea procesului educational.*
 - *Diversificarea ofertei educaționale;*
 - *Elaborarea unei strategii pentru atragerea de studenți străini (organizarea de mese rotunde cu ambasadorii din țările de interes pentru UPG Ploiești);*
 - *Reevaluarea planurilor de învățământ. Diversificarea cursurilor opționale;*
 - *Gestionarea cu profesionalism a vizitele ARACIS, pentru reacreditarea tuturor domeniilor de licență și de master supuse reevaluării externe.*
3. *Dezvoltarea cercetării științifice.*
 - *Organizarea și sprijinirea conferințelor internaționale sub egida facultății;*
 - *Implicarea mai activă a masteranzilor în activități de cercetare;*
 - *Obținerea cât mai multor stimulente pentru cadrele didactice care au performanțe în activitatea de cercetare, atât în Gala Cercetării cât și în/la premiarea cercetării, la sfârșit de an calendaristic.*

La acestea, adăugăm:

 - *Menținerea la standarde de performanță a celor două reviste științifice Word &Text și Journal of Educational Sciences and Psychologies;*
 - *Realizarea de proiecte editoriale comune pentru domeniile de știință din Facultatea de Litere și Științe cu țintă către editurile cotate A1 (de prestigiu internațional);*
 - *Participarea în echipe transdisciplinare la realizarea de proiecte/granturi interne de cercetare – acțiune inițiată la nivelul Rectoratului prin lansarea de competiție internă pentru proiecte de cercetare finanțate de universitate.*
4. *Consolidarea parteneriatului cu Inspectoratul Școlar General al Județului Prahova.*
5. *Organizarea unor întâlniri și consultări cu directorii liceelor din Județul Prahova.*
6. *Creșterea competitivității și eficienței procesului didactic.*
7. *Adaptarea permanentă a ofertei educaționale la piața forței de muncă.*

Pentru realizarea obiectivelor mai sus enunțate, propunem menținerea, dar și dezvoltarea și îmbunătățirea calitativă a unor **activități specifice**.

Activități didactice:

• menținerea tuturor programelor de licență și a celor de master cu cifrele de școlarizare aferente Facultății de Litere și Științe. În prezent, Facultatea de Litere și Științe gestionează șapte programe de licență și șase programe de master, acoperind următoarele domenii științifice:

LICENȚĂ

DOMENIUL Limbă și Literatură

PROGRAME DE STUDIU

- Limbă și Literatură Română - Limbă și Literatură Engleză,
- Limbă și Literatură Engleză - Limbă și Literatură Franceză

DOMENIUL Științe Administrative

PROGRAME DE STUDIU

- Administrație Publică
- Asistență Managerială și Administrativă

DOMENIUL Informatică

PROGRAME DE STUDIU

- Informatică

DOMENIUL Științe ale Educației

PROGRAME DE STUDIU

- Pedagogia Învățământului Primar și Preșcolar
- Pedagogie

MASTER

DOMENIUL Filologie

PROGRAME DE STUDIU

- Studii Culturale Românești în Context European
- Concepte și Strategii de Comunicare Interculturală

DOMENIUL Științe Administrative

PROGRAME DE STUDIU

- Administrație Publică și Integrare Europeană

DOMENIUL Informatică

PROGRAME DE STUDIU

- Tehnologii Avansate pentru Prelucrarea Informației

DOMENIUL Științe ale Educației

PROGRAME DE STUDIU

- Management Educațional și Integrare Europeană
- Consiliere Școlară și Dezvoltarea Carierei

La acestea se adaugă **Programul Pregătitor de Limbă română pentru cetățenii străini** cu durata de un an, program ce școlarizează cu succes un număr variabil de studenți. Așa cum bine se știe deja, numărul de studenți variază în funcție de scrisorile de acceptare obținute de la Minsiterul Educației și Cercetării, dar mai ales de procedeele de eliberare a documentelor oficiale din țările emitente. Școlarizăm în prezent 50 studenți din diferite țări: Sudan, Libia, Ciad, Nigeria, Turkmenistan, Niger, Guyana, Vietnam, Senegal, Mali, Benin, Guineea, Maroc, Cuba, Bangladesh, Siria, China, Irak, Algeria și am avut de-a lungul timpului studenți ce au acoperit și alte zone geografice: Angola, Coreea de Nord, Gabon, Azerbaidjan, Noua Guinee, Italia, Ungaria, Peru etc.

Consider că Facultatea se află într-o poziție de stabilitate și acest lucru ne permite să luăm în calcul în acest mandat perspective spre extindere și dezvoltare. Așa cum afirmam anterior, suntem conectați atât la propunerile legislative (Legea Învățământului Superior 199/2023, propuneri ARACIS etc.) cât și la analiza de nevoi centrată pe dinamica pieței muncii realizată împreună cu principalii noștri angajatori. În consecință, ne propunem în perioada ce urmează dezvoltarea noastră prin reactivarea oportunității de a documenta dosare de evaluare externă (autorizare și acreditare) a următoarelor **noi programe de studiu**:

- programul de licență Educație Timpurie, domeniul Științele ale Educației;
- programul de studiu Pedagogia Învățământului Primar, pentru domeniul Științe ale Educației;
- programul de licență Psihologie, domeniul Psihologie;
- programul de licență cu dublă specializare Matematică-Informatică, pentru domeniul Matematică;
- programul de licență Limbi moderne aplicate, pe domeniul Limbă și Literatură.

De asemenea, ne propunem în continuare:

- actualizarea planurilor de învățământ ale specializărilor departamentelor facultății în acord cu dinamica științei, cu evoluția pieței muncii, cu sugestiile oferite permanent de angajatorii studenților noștri și, bineînțeles, cu standardele ARACIS;
- actualizarea fișelor disciplinelor, ca urmare a unui studiu privind conținuturile și bibliografia luate în discuție, pe domenii și programe similare la alte universități (atât la nivel național, cât și internațional) pentru a ne asigura că pregătirea profesională a studenților corespunde cu exigențele exprimate în spațiul european;
- antrenarea studenților pentru formarea competențelor lor transversale, ceea ce va genera valori adăugate în formarea inițială.

-*“Încurajarea activităților centrate pe student, aplicative, interactive, în detrimentul orelor predate în mod tradițional”*(vezi Plan Managerial, Rector UPG din Ploiești). În acest sens, ca și în mandatul trecut, ne vom propune să continuăm și să diversificăm seria de activități de informare și de formare dedicate întregii comunități didactice, întruniri cu specialiști de marcă din țară și străinătate privind schimburi de experiențe didactice. Aceste activități sunt propuse și

coordonate de Centrul de Dezvoltare și Inovare Pedagogică, centru coordonat de Departamentul Științele Educației.

- Demararea activităților de pregătire și perfecționare lingvistică prin lansarea ofertei de cursuri de limbi străine autofinanțate pentru copii, tineri și adulți, activități propuse și gestionate de Centrul de Limbi Străine al universității care este condus și din care fac parte profesorii de limbi străine din Departamentul Filologie.

Activități de cercetarea științifică:

Cele 3 departamente ale facultății noastre au un aport diferit pentru că fac parte din domenii științifice diferite. Împreună avem un palmares onorant ce se traduce în contribuție și argumente solide pentru imaginea facultății noastre:

Obiective și activități specifice:

- proiectarea și implementarea unor programe/granturi de cercetare interdisciplinară la nivelul departamentelor facultății noastre, dar și la nivelul echipelor de cercetare realizate între centre universitare diferite;

- susținerea inițiativelor de colaborări pe bază de contracte de cercetare și/sau dezvoltare cu parteneri din zona economică, culturală educativă etc. din comunitatea locală;

- susținerea schimbului de bune practici realizat în mod sistematic și continuu. Mă refer la practica de a invita specialiști cu recunoaștere națională/internațională pentru prezentări științifice pe teme de interes și actualitate: cercetări, apariții editoriale etc.;

- încurajarea și menținerea organizării conferințelor științifice și a programelor de conferință care includ invitarea unor personalități științifice remarcabile pentru domeniul de știință respectiv;

- “*Încurajarea și sprijinirea jurnalelor științifice ale universității*”: menținerea standardelor de scriere, de citare, de cooptare a unor cercetători de marcă pentru cele două publicații *Word and Text* și *Journal of Education & Psychology*, publicații ce au obținut factor de impact precum și valori foarte bune în Journal Citation Indicator – JCI ale revistelor românești din Journal Citation Reports.

- Menținerea ideii de susținere a demersurilor de realizare a abilitării cadrelor didactice din cele trei departamente ale facultății.

Activități de gestionare a resurselor umane:

Studentii. Ne propunem în continuare -

- implicarea studenților de la programele de licență și master în activități de cercetare: elaborare de articole științifice și participări la manifestări științifice naționale și internaționale, implicare în organizarea de conferințe studențești/ atelier de literatură/workshop-uri de consiliere/prezentare de programe/aplicații în domeniul informaticii etc

- implicarea studenților în activități de prezentare a ofertei educaționale a facultății noastre/ateliere de lucru cu elevii din învățământul preuniversitar.

- implicarea studenților în activități de voluntariat. Susținem în mod special dezvoltarea Programului de voluntariat *The Duke of Edinburgh's International Award* care este liderul global al programelor de tineret și se derulează în peste 130 de țări, program cu certificare internațională, cu recunoaștere de către angajatorii din întreaga lume ca o dovadă a competențelor dobândite (abilitatea de a lucra în echipă, de a comunica, negocia și multe altele). Acest Program este introdus în facultatea noastră deja, la Departamentul Științele Educației și ne dorim extinderea lui în rândul studenților din întreaga universitate.

- extinderea/diversificarea parteneriatelor cu diverse instituții, în vederea efectuării stagiilor de practică de specialitate (ex. Filarmonica “Paul Constantinescu”, Librăria Cărturești etc.);

- scăderea ratei de abandon școlar prin oferire de ședințe de consiliere în cadrul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră și încurajarea unui dialog constructiv cu studenții pentru obținerea de feedback;

- organizarea de întâlniri periodice pentru prezentarea mobilităților Erasmus pentru studenți.

- “creșterea gradului de satisfacție al studenților prin organizarea unor întâlniri periodice cu scopul de a facilita pe de o parte soluționarea problemelor punctuale, iar pe de altă parte colectarea de recomandări” (vezi Planul Managerial al Rectorului).

Cadrele didactice

- atragerea și susținerea stabilității cadrelor didactice tinere, în scopul creșterii ponderii personalului didactic sub 35 de ani. De asemenea, ne propunem în continuare, în acord cu Proiectul Managerial al Rectorului Universității Petrol-Gaze din Ploiești:

- “încurajarea cadrelor didactice de a participa la cursuri de perfecționare sau specializare științifică și/sau didactică” (prin intermediul ofertei de cursuri de la Departamentul Științele Educației, DPPD, Centrul de Limbi Străine).

- continuarea derulării parteneriatelor cu instituții de educație, cultură și artă din Prahova - Inspectoratul Județean Prahova, Casa Corpului Didactic Prahova, Alianța Franceză, Muzeul de Științe ale Naturii, Muzeul de Artă, Centrul Județean de Asistență Psihopedagogică, Direcția Protecția Copilului, Filarmonica *Paul Constantinescu*, Palatul Copiilor etc.;

- implicarea în realizarea evenimentului *Ziua Porților Deschise* particularizată la nivel de departamente, acțiuni de marketing educațional.

- sporirea colaborărilor care să atragă pe de o parte, studenți la cursuri de formare continuă - cursuri autofinanțate – și, pe de altă parte, să sporească vizibilitatea facultății noastre în mediul social local și național (cursuri de formare Științele Educației, cursuri de limbi străine, Centrul de Limbi Străine, cursuri de conversii profesionale, DPPD);

- susținerea acreditării de cursuri de formare continuă care să atragă fonduri suplimentare facultății noastre și care să răspundă dinamicii cerințelor pe piața muncii a specialiștilor în domeniile specifice facultății noastre.

Internaționalizare:

Menționăm câteva aspecte pe care le avem în vedere ca o continuare a activităților realizate, dar și ca dezvoltare ulterioară:

- continuarea și dezvoltarea parteneriatelor naționale și internaționale;
- explorarea posibilității de dezvoltare de programe de studii în limbi de circulație internațională;
- sporirea numărului de cadre didactice și studenți care să acceseze fonduri destinate mobilităților internaționale;
- aderare/afilierea la diverse asociații profesionale naționale și internaționale recunoscute și totodată implicarea în acțiuni, proiecte, parteneriate care să sporească vizibilitatea facultății noastre;

Baza materială și atragerea de resurse financiare:

Obiective și activități specifice :

- continuarea activității de dotare a laboratoarelor prin atragere de fonduri aplicând proiecte de cercetare, proiecte vizând fonduri pentru dezvoltare instituțională, donații etc.;
- continuarea preocupărilor pentru îmbogățirea fondului de carte în domeniile noastre de interes precum și a abonamentelor la publicații de prestigiu;
- dotarea Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră și realizarea de către Departamentul Științele Educației de cursuri autofinanțate;
- dotarea Centrului de Limbi Străine pentru
- realizarea de cursuri autofinanțate;
- sporirea finanțării suplimentare prin urmărirea îndeplinirii la un nivel înalt a indicatorilor specifici.

Cu profundă recunoștință și adâncă onoare, afirm, încă o dată, crezul meu că putem împreună să dezvoltăm Facultatea de Litere și Științe, să răspundem cu succes exigențelor impuse și complexității îndatoririlor ce vin și să contribuim în acest fel, la îndeplinirea misiunii nobile de înfăptuire de educație și cercetare a Universității Petrol-Gaze din Ploiești

DATA: 11.03.2024

Prof. univ. dr.
Suditu Mihaela