

*Universitatea Petrol-Gaze din Ploiesti
Facultatea Ingineria Petrolului si Gazelor
Departamentul de Activitati Motrice si Sport Universitar*

PLAN MANAGERIAL

Pentru: funcția de Director al Departamentul de Activități Motrice și Sport Universitar

Perioada: 2023 - 2028

Candidat: Conf. univ. dr. Mirela Dulgheru

**Moto : " Talentul câștigă jocuri, dar munca în echipă și informațiile câștigă
campionate " MICHAEL JORDAN**

CONTEXT

Din dorinta de autodepasire în activitatea mea de director de departament, a perfecționării actului managerial, am participat de- a lungul timpului la o serie de cursuri de formare și dezvoltare a competențelor manageriale, în cadrul diferitelor proiecte implementate de Ministerul Educației si Academia Romana, precum și în cadrul unor instituții acreditate de Ministerul Muncii și Ministerul Justiției.

Aceste cursuri mi- au schimbat perspectiva și mi- au imbogatit cunostințele despre cultura organizațională a unei structuri, despre etica și deontologia profesională muncii în echipă.

În contextul continuității conducerii acestui departament îmi propun ca scop imediat finalizarea organizării și realizarea condițiilor materiale optime, de personal și de cercetare, specifice domeniului Educației Fizice și Sportului în raport cu Legea Educației Naționale și Standardelor ARACIS.

Planul managerial pe care îl propun se plasează pe coordonatele Planului Strategic de Dezvoltare al Universității Petrol-Gaze din Ploiești și se pliază pe obiectivele, cerințele planurilor manageriale ale Rectorului și decanului din cadrul Facultății I.P.G.

Urmăresc ca si prin rezultatele obținute la nivelul Departamentului de Activități Motrice și Sport Universitar să fie consolidat statutul de Universitate cu grad ridicat de încredere printr-o înaltă ținută academică bazată pe rigoare științifică,



învățământ modern, metode și mijloace de predare atractive la standarde europene, pe care le voi solicita și colectivului din care fac parte.

Consider un sprijin important în realizarea obiectivelor pe care le propun în planul managerial, experiența mea de cadru didactic cu o vechime de 26 de ani, de șef de catedra, de director de department, de membru în Consiliul Profesorial, de senator în cadrul Senatului universitar, dar și de fost sportiv de înaltă performanță, ce pot fi considerate un plus, în raporturile de conducere, de subordonare și colegiale, precum și în activitatea cu studenții.

OBIECTIVE STRATEGICE

1. Activitatea cu studenții

Menținând ideea că studenții sunt principalii beneficiari ai programelor de studii gestionate de departament, voi continua să mențin un „parteneriat” profesor-student bazat pe interesul comun în asigurarea calității procesului didactic, pe transparență și încredere reciprocă.

Direcții de acțiune:

- încurajarea studenților cu rezultate sportive deosebite prin acordarea de burse sportive, susținute de universitate și prin diplome de excelență de către conducerea departamentului și a universității;
- sprijinirea și îndrumarea activităților științifice studențești, prin participări la sesiuni de comunicări naționale și internaționale organizate de DAMSU sau de alte facultăți/instituții;
- sprijinirea asociațiilor studențești în organizarea activităților sportive locale, dar mai ales în cadrul campionatelor naționale universitare pe discipline sportive;
- realizarea consecventă a evaluării cadrelor didactice de către studenți;
- elaborarea și transmiterea către studenți a unor programe pentru activitatea independentă;

Oricare facultate există datorită studenților și a misiunii sale specifice. Pentru realizarea acestui obiectiv îmi mai propun:

- întâlniri competiționale periodice dintre studenții noștri cu elevii claselor terminale din unitățile școlare din municipiul Ploiești, în scopul promovării universității.
- promovarea ofertei educaționale a U.P.G. și prin evidențierea activităților educative nonformale;
- organizarea de Competiții Sportive pentru studenți, întâlniri cu personalități din lumea sportului.
- participarea studenților sportivi/echipelor la competiții naționale universitare și internaționale.



- organizarea unui campionat studențesc la diferite discipline sportive, astfel se vor crea premisele pentru alcătuirea echipelor reprezentative ale Universității Petrol-Gaze care vor participa la Campionatele Naționale Universitare.
- continuarea și diversificarea acțiunilor de voluntariat ale studenților care vor participa alături de elevii din anii terminali la competiții, activități și demonstrații sportive având ca obiective prioritare educarea tinerilor sub devize de genul: STOP FUMAT, NU DROGULUI, TRĂIM SĂNĂTOS, ALERGĂM PENTRU O INIMĂ SĂNĂTOASĂ etc.
- pentru studenții străini propun organizarea de competiții sportive și alte activități cu rol în integrarea mai rapidă în sistemul nostru educațional. De asemenea în sesiune, vacanțe, în week-end, încercăm să le stăm la dispoziție studenților, prin organizarea de competiții și cercuri sportive pentru a le facilita accesul în siguranță pe baza sportivă și a le „umple” timpul liber într-un mod sănătos.
- organizarea orelor de educație fizică și sport în funcție de opțiunile studenților
- studenții care sunt și sportivi de performanță vor promova imaginea Universității în competițiile naționale și internaționale.

2. Perfecționarea procesului instructiv - educativ

Un învățământ modern, performant, se face cu oameni sănătoși atât fizic cât și intelectual. Recunoașterea importanței disciplinei Educație Fizică și Sport, ca prioritate națională, nu o poate înțelege decât un om educat, deschis, care nu se mulțumește să dea țării profesori, ingineri, economiști, cercetători, cu un potențial psiho-motric scăzut, sau/si viitori clienți fideli ai industriei farmaceutice ai căror calitate a vieții va fi mult deteriorată datorită afecțiunilor determinate de sedentarism.

Cei care astăzi se împotrivesc realității, că mai mult ca niciodată tânărul student are nevoie de mișcare, de sport, de acel „modul” de sănătate, vor fi responsabilii morali ai intelectualilor cu calități fizice și abilitați motrice scăzute, cu o stare de sănătate precară .

De aceea îmi propun revenirea la normarea în Planurile de Invățământ a disciplinei Educație Fizică la 2 ore pe săptămână (acolo unde încă nu s-a revenit), precum și modernizarea procesului instructiv-educativ, prin creșterea calității procesului de transmitere a informațiilor, elaborarea de materiale didactice care să - i îndrume pe studenți în activitatea independentă, de timp liber, introducerea unor sisteme de exerciții fizice care să răspundă comenzii sociale și biosocioprofesiogramei, abilitați și deprinderi motrice necesare, utile în desfășurarea profesiei pentru care studenții sunt pregătiți, exerciții fizice corective și de postură. De asemenea consider prioritar îmbunătățirea sistemului de evaluare, care să fie stimulativ, competitiv, prin

introducerea/menținerea celor 3-4 credite, conform reglementarilor ARACIS. Pentru studenții Scutiți Medical total sau parțial propun elaborarea unui material teoretic care să abordeze următoarele subiecte:

- formarea și cultivarea interesului pentru problematica sănătății
- cunoașterea organismului uman și a funcțiilor vitale, precum și a unor norme de comportament pentru asigurarea echilibrului dintre sănătatea individuală și colectivă
- cunoașterea noțiunilor legate de sănătate și boală în vederea dezvoltării armonioase a organismului
- formarea și consolidarea deprinderilor de igienă a muncii, de odihnă și recreere
- formarea deprinderilor de alimentație rațională și de desfășurare de exerciții fizice în vederea menținerii sănătății
- dezvoltarea capacității de utilizare a normelor igienico-sanitare prin corectarea deprinderilor greșite și încurajarea celor corecte

3. Cercetarea științifică

Pentru stimularea activității de cercetare științifică în cadrul departamentului propun următoarele:

- crearea unui sistem de identificare a surselor de finanțare;
- colaborarea cu colegi de la alte universități;
- întocmirea unei baze de date cu rezultatele colective și individuale de cercetare din departament, ca premisă a dezvoltării colaborării cu colective de cercetare din alte universități care au preocupări similare sau complementare;
- dezvoltarea parteneriatelor de colaborare cu cluburi sportive, Centrul National de Cercetari Sportive, Federatia Sportului Universitar etc

4. Etică și deontologie profesională

Ca membrii ai comunității academice avem o mulțime de obligații și responsabilități care sunt importante pentru prestigiul și performanțele universității, pentru reputația membrilor și în special pentru desfășurarea unei vieți academice normale.

Este evident că societatea românească traversează astăzi o perioadă de criză. Din multitudinea cauzelor care au generat această criză, indiscutabil, morala și moralitatea oamenilor se situează pe unul dintre locurile cele mai importante. Pentru a o putea depăși această problemă, consider că societatea nu trebuie să se îngrijească numai de a avea specialiști buni, ci și, în principal de a forma CARACTERE UMANE valoroase, caracterizate prin cinste, printr-o înaltă conștiință a datoriei față de sine și de ceilalți, prin demnitate și responsabilitate ce pot îmbunătăți hotărâtor ansamblul relațiilor umane și implicit pe cele sociale.



Spiritul academic care trebuie să anime departamentul nostru se construiește prin subordonare, într-un climat de etică profesională bazat pe respect pentru coleg, student, superior, pe o competiție a valorilor autentice.

Singura „unitate de măsură” pe care o voi accepta este **performanța**.

De aceea îmi propun:

- implicarea tuturor colegilor la nivel decizional;
- definirea activității specifice acestui departament și atribuirea de responsabilități pentru fiecare cadru didactic
- eficientizarea colaborării cu cadrele didactice din celelalte departamente

5. Baza materială

Voi încuraja toate inițiativele și activitățile menite a aduce fonduri extrabugetare care contribuie la dezvoltarea bazei materiale. O să încerc restabilirea relațiilor cu C.N.I. ul pentru demararea și finalizarea construcției Centrului Sportiv Studențesc pentru care s-a primit aprobarea și a fost introdus în Lista Sintează a programelor de investiții, dar din păcate undeva s-a blocat.

Pentru studenții de la FR și ID vom încerca să adaptăm programa și fișa disciplinei segmentului de vârstă căruia trebuie să ne adresăm și paletei de meserii practicate de aceștia, pentru a intervenii eficient în prevenirea și ameliorarea deficiențelor fizice care au apărut sau pot apărea ca urmare a exercitării unei anumite profesii.

În vederea practicării disciplinelor sportive pentru care avem solicitări din partea studenților și nu detinem baze sportive proprii vom încheia protocoale de colaborare cu instituții de profil din municipiul Ploiești.

Sunt conștientă că toate aceste obiective pe care mi le-am propus nu se pot realiza decât cu sprijinul colegilor mei, conducerii facultatii I.P.G., al Universitatii Petrol-Gaze, doar împreună vom reuși să creștem în prestigiu și să dezvoltăm componenta de internaționalizare.

Conf. univ. dr. Mirela Dulgheru

